

## **Loredana Leoni**

---

### **Titoli di studio e formazione**

- Diploma Istituto magistrale - Istituto Gaetana Agnesi - Milano 1977
- Laurea in Pedagogia – Tesi “La valutazione in Riforma della Scuola” - Università statale di Parma 1992
- Formazione presso Invalsi per la figura di Tutor senior nell'ambito del progetto “Prodis” (Formazione per i Nuclei di valutazione dei dirigenti scolastici) – 2017
- Formazione Invalsi per i coordinatori dei Nuclei Esterni di Valutazione – 2016
- Corso di perfezionamento universitario “Il sistema integrato dei processi di valutazione” – Università Cattolica di Milano - 2010
- Corso Pilota Comenius Project based school management pro-school Organizzato da Ansas Lombardia - Il dirigente scolastico e la valutazione scolastica, in particolare per l'utilizzo dei risultati Invalsi nella progettazione marzo 2010
- SDA Bocconi “Gestire il network di relazioni per migliorare l'offerta formativa” - marzo/novembre 2003
- IBM - progetto Discoverde per dirigenza scolastica - 1999/2000
- Partecipazione a innumerevoli attività formative (Convegni nazionali e internazionali, seminari di studio, corsi di formazione e incontri) in relazione allo sviluppo delle competenze professionali del dirigente scolastico, in particolare nell'ambito della valutazione di sistema, della valutazione del personale e della valutazione degli apprendimenti

### **ESPERIENZE PROFESSIONALI**

#### **Carriera**

- Dal 29 luglio 2019 al 31 agosto 2021 incarico di **dirigente scolastica** presso l'ISS Schiaparelli-Gramsci - Istituto Tecnico Economico e Liceo Linguistico
- Dal 1 settembre 2018 al 28 luglio 2019 incarico di **dirigente tecnico** presso la Direzione Generale per gli Ordinamenti scolastici e la valutazione del sistema nazionale di istruzione

- Dal 1 settembre 2016 incarico di **dirigente tecnico** presso il Dipartimento per l'educazione, la formazione e l'istruzione del Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca
- Incarico di **diretta collaborazione** presso l'Ufficio di Gabinetto del Ministro (Miur), dal 1 luglio 2014 a 31 agosto 2016
- **Dirigente scolastica** all'Istituto Comprensivo Falcone, piazza Unità d'Italia, Cassina de' Pecchi (Milano) fino al 30 giugno 2014
- **Dirigente scolastica** dal 2000 in Istituti Comprensivi in provincia di Milano, oltre che in scuole secondarie di primo grado, anche a indirizzo musicale (Cologno Monzese, Cernusco sul Naviglio)
- **Direttrice didattica** di scuola elementare dall'a.s. 1996-97. Dal 1997 al 2000 Capo di Istituto Comprensivo Sperimentale a indirizzo Musicale in via Boccaccio – Cologno Monzese
- Nomina in ruolo come **Direttrice didattica** (Milano 1996)
- **Vincitrice di concorso ordinario per Direttore didattico** - 1996
- Nomina in ruolo come **insegnante di scuola elementare** (Milano 1983)
- **Vincitrice concorso ordinario per insegnante elementare** - 1983

### Incarichi

**Componente del Gruppo di lavoro Ministeriale per Riforma Istituti tecnici e professionali - 2023**

**Componente** del Gruppo di Lavoro Ministeriale per la definizione del nuovo modello di PEI e dei decreti attuativi del Decreto legislativo n. 66/17 come successivamente modificato - **2020 Ufficio**

**Consigliera** nomina del Ministro nel Consiglio Superiore dell'Istruzione (**CSPI**) ed eletto nell'Ufficio di Presidenza dal 2015 al 2020 e con nuova nomina dal 2021 a tutt'oggi

**Componente** dell'Osservatorio Nazionale per l'Intercultura - 2019

**Rappresentante** per il Comune di Milano nel CDA dell'Opera Pizzigoni - 2018

**Coordinatrice** della Conferenza Nazionale per la valutazione del decreto legislativo 59/17 - 2018

**Componente** dell'Osservatorio permanente per inclusione --dei dirigenti scolastici 2017

**Componente** MIUR dal 2017 al 2018

**Rappresentante** MIUR nell'Osservatorio Nazionale della Disabilità (OND) presso il Ministero del Lavoro dal 2017 al 2018

**Componente** Comitato nazionale scientifico progetto FAMI MIUR 2017  
Osservatorio nazionale per l'Intercultura --

**Componente** MIUR 2017

**Componente** gruppo di lavoro, con funzioni di coordinamento, sugli indicatori di qualità della formazione dei docenti Direzione del personale scolastico MIUR 2017-2018

**Coordinatrice** del gruppo di lavoro per una didattica personalizzata nell'inclusione MIUR 2017-2018  
del gruppo di lavoro per l'elaborazione dei provvedimenti attuativi del decreto

**Componente** -- --  
legislativo n. 60 del 2017 Direzione Ordinamenti MIUR 2017

**Rappresentante MIUR** nel Consiglio di Amministrazione Fondazione Enrica Amiotti – dal 2015 al 2020

**Componente** Comitato tecnico sulla Valutazione – Direzione Generale per gli Ordinamenti scolastici e la valutazione del sistema nazionale di istruzione – dal 2015

**Componente Nucleo "Start up"** (1<sup>a</sup> e 2<sup>a</sup>) per l'avvio e il supporto del Sistema Nazionale di Valutazione – MIUR 2015 e 2017

**Componente** Tavolo Tecnico Formazione dirigenti scolastici Usl Lombardia 2011/2013

**Componente** del Tavolo Tecnico Miur per sperimentazione Sivadis, Sistema di Valutazione del dirigente scolastico, dal 2002 al 2006

### **Altre esperienze professionali**

**Esperta** nell'attività di Valutazione per le scuole e i dirigenti scolastici del Trentino - 2022/23

**Formatrice, relatrice e consulente** per enti e associazioni tra cui Università Bicocca, Accademia dei Lincei 2023/24

**Progettista e relatrice** per attività formativa su "Valutazione nella scuola primaria oltre il voto" - (De Agostini, Associazione Scuolaoltre, AID, Academy, singole scuole) - gennaio/novembre 2021

**Relatrice** corso di formazione su "Nuovo PEI" per Scuola Polo Brescia - Maggio 2021

**Relatrice** Formazione Nazionale (Ministero Istruzione) su "Nuovo PEI" Aprile/Maggio 2021

**Relatrice** incontri Polo inclusione provinciale di Siena Nuovo PEI strumento per inclusione - 2020

**Relatrice** incontri Polo inclusione provinciale e UST Brescia - PEI e PDP nella logica ICF - 2020

**Relatrice** al Convegno "Il voto nel primo ciclo" - Università Bicocca 2019

**Esperta** per il Comitato per la valutazione delle scuole e dei dirigenti scolastici in Trentino - 2019

**Esperta** nel percorso formativo inserito nel Piano Nazionale Formazione Docente "La funzione di tutor nella formazione degli adulti: valutazione e autovalutazione delle competenze dell'insegnante" - Napoli 2019

**Relatrice** all'incontro di apertura per il Master di Psicologia scolastica - Università di Firenze - 2019

**Relatrice in Webinar De Agostini** su Piano Triennale dell'Offerta Formativa, Valutazione ed esami nel primo e nel secondo ciclo, Inclusione nel decreto 66/17 e dopo le modifiche del decreto 96/17 - 2018-2019-2020

**Relatrice** Summer School - La scuola tra organizzazione e comunità - Ischia 2018

**Formatrice** del gruppo regionale in Lombardia a supporto della valutazione dei dirigenti scolastici - Milano 2018

**Relatrice** al Convegno regionale su Inclusione e valutazione - Varese 2018

**Relatrice** a Congresso Psicologi - Arezzo 2018 - Inclusione oltre i BES

**Formatrice** progetto Prodis per la sperimentazione della valutazione dei coordinatori didattici delle scuole paritarie Invalsi/Codires 2018

**Formatrice** nel progetto Prodis- Professionalità del Dirigente Scolastico- FSE PON Invalsi per la formazione dei Nuclei per la Valutazione dei dirigenti scolastici – 1<sup>a</sup> edizione 2017 e 2<sup>a</sup> edizione 2018

**Coordinatrice** Gruppo di Lavoro per l'elaborazione del Documento di Lavoro su "Sviluppo professionale e Qualità della formazione in servizio - Direzione per il Personale MIUR 2018

**Relatrice** in percorsi formativi per i referenti dell'inclusione in particolare sul decreto legislativo n. 66/2017 (Grosseto, Pescara, Imperia, Savona, Roma, Verona,...) – dal 2017 - 2021

**Relatrice** negli incontri informativi/formativi regionali per l'attuazione del decreto 62/2017 – Invalsi/Miur 2017- 2018

**Coordinatrice** Nuclei per la valutazione dei dirigenti scolastici presso USR – Lombardia dal 2017 al 2019

**Coordinatrice** Nuclei di Valutazione Esterna – Invalsi dal 2017 al 2019

**Supporto tecnico** per l'elaborazione del Piano Nazionale per la Formazione dei docenti - MIUR 2016

**Relatrice e formatrice** in innumerevoli iniziative e convegni relative alla L. 107/15 e ai decreti legislativi delegati, in particolare: n. 59/17, n. 62/17, n. 65/17, n.66/17 - dal 2015 al 2019

**Relatrice** negli incontri di presentazione dei nuovi percorsi di formazione per i docenti neo-assunti – Indire Milano, Napoli 2016 -2017

**Relatrice e formatrice** nel progetto MIUR per la diffusione della cultura del Sistema Nazionale di Valutazione (SNV) e della valutazione dei dirigenti scolastici, incontri tenutisi a Brescia, Milano, Lucca, Messina e Palermo tra il 2015 e il 2016

**Relatrice** in percorsi formativi con interventi su autonomia scolastica e Legge 107/15 – Indire Firenze 2016 - 2018

**Relatore** nei percorsi di TFA – Scienze della Formazione Primaria - Università Bicocca - 2012

**Relatrice** nel Master Universitario Mes di 2<sup>a</sup> livello (Università Cattolica Politecnico, Noveris, UM)

L'integrazione delle funzioni dirigenziali e organizzative: Il processo decisionale - 18 novembre 2010

**Comando** presso ANDIS (Associazione Nazionale Dirigenti Scolastici) per la progettazione e il coordinamento nazionale delle attività di formazione rivolte ai dirigenti scolastici e alle scuole nel campo della progettazione e della valutazione - dal 2007 al 2010

**Presidente regionale** Andis Lombardia, Associazione Nazionale Dirigenti Scolastici - dal 2006 al 2012 e dal 2012 al 2014 **Vice Presidente Nazionale**

**Progettista, organizzatrice, relatrice** con funzioni di coordinamento dei gruppi di lavoro nei Seminari regionali "Servizio Nazionale di Valutazione come risorsa per il Dirigente scolastico: quadri di riferimento, lettura dei dati e percorsi di lavoro". USR Lombardia maggio 2012

**Esperta e formatrice** nel progetto Invalsi "Valutazione e Miglioramento" nella scuola di Oria (Br) - 2012

**Relatrice** in corsi di preparazione ai concorsi. Collaborazione più recente con CFI - Consorzio Interuniversitario Ferrara. edizioni 2010 e 2011 per dirigenti scolastici, 2012 – 2013 per docenti

**Progettista, organizzatrice e relatrice** Corso di formazione "Dirigenti pubblici e scuola autonoma" Progetto promosso e realizzato da Istituto regionale lombardo di formazione per la pubblica amministrazione in collaborazione con ANCI Lombardia, USR Lombardia e ANDIS - settembre 2008

**Progettista e formatrice** Corso PON-FSE - "Progettare e Valutare" - Scuola Primaria di Galatina (Le) - 2008

**Relatrice** Master Psicologia Scolastica - Dialogica (Ordine degli Psicologi) - Milano edizioni 2005 - 2006 - 2007 - 2008

**Formatrice** in corsi FSE rivolti alle figure di sistema svolti presso ex- Irre Lombardia - 2003 - 2004

**Relatrice** in convegni e seminari sugli aspetti organizzativi, didattici e amministrativi sul sistema scolastico dal 2000 a oggi.

**Formatrice** in decine di corsi di formazione e convegni per docenti e dirigenti scolastici sulle seguenti tematiche

- Un curricolo continuo per l'istituto comprensivo
- Progettare percorsi disciplinari e valutare apprendimenti e competenze
- Teorie dello sviluppo e metodologia didattica
- Valutare le competenze
- Le indicazioni nazionali: corsi per reti di scuole
- L'Autonomia scolastica e il POF
- La psicologia scolastica nella scuola di base
- Disabilità, in particolare sulla valutazione e sull'autismo
- Responsabilità dirigenziali e contenzioso

**Direzione di corsi di formazione** per i docenti neoassunti e per corsi di abilitazione dal 1997

**Supporto professionale e tutoring** ai dirigenti scolastici neoassunti dal 2004 fino al 2014

## **RICERCA**

- **Esperta** per la valutazione delle scuole e dei dirigenti scolastici in Trentino - 2019
- **Esperta** per la valutazione delle scuole paritarie e dei coordinatori didattici nel Progetto di ricerca Invalsi - 2018
- **Coordinatrice** nella ricerca nel Gruppo di Lavoro per la didattica personalizzata - 2017/2018
- **Esperta** Progetto In.di.co Ricerca su Indicazioni nazionali, curricolo e valutazione - Progetto in rete tra tutti gli Istituti comprensivi di Novara 2014-2015
- **Promotrice e coordinatrice** nell'Istituto Comprensivo di Cologno del progetto per la valutazione e l'autovalutazione della scuola mediante la sperimentazione e l'applicazione degli strumenti: QUAFES (Questionario per l'analisi del funzionamento educativo), GAQUIS (Griglia di analisi della qualità intrinseca della scuola), AVSI E ASEI (Autovalutazione della scuola dell'infanzia). "Costruire e valutare percorsi verticali coerenti" Il progetto rientrava nelle azioni di sperimentazione e formazione rivolta agli Istituti Comprensivi da USR Lombardia e Università di Pavia. 2001-2006

## **PUBBLICAZIONI**

"La valutazione nella scuola primaria oltre i voti" E-book Scuolaoltre e Il Capitello 2021

"Costruire curricula inclusivi: proposte e modelli per il nuovo PEI e ICF" – UTET 2021

Curatrice della Rubrica mensile su Scuola inclusiva - Rivista Gulliver - 2019/2020

"Riavviare l'autonomia: La legge 107 tra luci e ombre" in Liberare la scuola, vent'anni di scuole autonome - Il Mulino 2020

Autrice di articoli su Scuola7 - Legge 107, Disabilità, Inclusione e Bes, Autonomia scolastica, formazione iniziale e in servizio del personale della scuola,.....2015/2020

Autrice di " Strumenti di gestione e valutazione per dirigenti scolastici" Media Forum Edizione Verona - 2011

Autrice di "Standard" in "Passa....parola, chiavi di lettura delle indicazioni 2012" a cura di Giancarlo Cerini – Homeless Book 2012

Autrice di " Gestione efficace delle istituzioni scolastiche" Media Forum Edizione Verona - 2008

Autrice di numerosi articoli su argomenti relativi al sistema scolastico, in particolare sulle tematiche della valutazione, della dirigenza scolastica, dei processi di innovazione e riforma, su "Linkiesta", "Il sussidiario"; "Rivista dell'Istruzione", "Scuolaoggi", "Scuola democratica",....

Si dichiara che tutte le informazioni indicate nel presente curriculum vitae corrispondono al vero, ai sensi degli articoli 46 e 47 del D.P.R. n. 445/2000.

Milano, 22 maggio 2024

Loredana Leoni

*Loredana Leoni*