



## CURRICULUM VITAE ANDREA PICCOLI

### INTRODUZIONE

Dopo una lunga esperienza nei ruoli dello sviluppo applicativo, anche con ruoli di responsabilità nella definizione di architetture basate a servizi, ho avuto esperienze di consulenza per poi assumere ruoli di responsabilità e direzione a livello di software factory e di business unit. Nel 2018 ho completato il mio profilo tecnico e di gestione dei progetti approfondendo la normativa della pubblica amministrazione e quindi integrando il mio profilo di consulente sulle tematiche di formazione, gestione e conservazione dei documenti digitali, di digitalizzazione dei procedimenti e attività amministrative e di sicurezza e protezione delle informazioni. Lato protezione delle informazioni nel 2021 ho sostenuto gli esami per accreditarmi come valutatore per lo schema ISDP 10003:2020 già accreditato per la valutazione di conformità al GDPR.

Attualmente opero come libero professionista, con un incarico di Esperto per la Presidenza del Consiglio dei Ministri, con il ruolo di Account Manager per il team Nord Est del Dipartimento della Trasformazione Digitale. Offro consulenza in ambito conservazione digitale, sia come consulente al responsabile della conservazione sia come consulente del responsabile della conservazione e assumendo il ruolo di responsabile della conservazione per aziende private e il ruolo di funzione archivistica o responsabile del servizio di conservazione presso conservatori qualificati AgID. Nell'ambito di conservazione mi occupo delle tematiche archivistiche in particolare delle tematiche di gestione documentale comprensive quelle inerenti all'organizzazione archivistica (metadattazione, titolario di classificazione e massimario di conservazione e scarto) e funzionale dell'archivio digitale e dei modelli organizzativi conseguenti la digitalizzazione di procedimenti e attività amministrative.

In ambito protezione dei dati personali accompagno con un apporto di consulenza il titolare del trattamento nella impostazione e conduzione del sistema per la gestione della protezione delle informazioni e attività di valutazione della conformità dei trattamenti al GDPR utilizzando lo schema ISDP 10003:2020.

In entrambi gli ambiti di consulenza sono importanti le tematiche di sicurezza delle informazioni su cui offro consulenza in ambito di conduzione e definizione del sistema di gestione della sicurezza delle informazioni a norma ISO 27001.

Ho buona conoscenza del mercato della pubblica amministrazione in particolare delle problematiche connesse alla adozione di soluzioni per la gestione documentale digitale in aziende efficaci ed efficienti con rispetto della normativa. Mi interessa delle applicazioni della intelligenza artificiale basate su indicizzazione semantica dei documenti.

Il D&L Network (<https://digitalaw.it/dlnet/>) è un innovativo network professionale fondato e coordinato dal D&L Department. Il network di natura multidisciplinare e nasce da una rete di contatti consolidatisi spontaneamente nel corso del tempo, frutto della sperimentazione e della "sana contaminazione" professionale.

Sono iscritto ad ANORC Professioni nell'elenco dei Chief Digital Officer di ANORC e nell'elenco professionisti della digitalizzazione (EXPERT) e nell'elenco dei professionisti della protezione dei dati personali (ADVANCED) ed ho il ruolo di rappresentante degli iscritti a tale elenco all'interno del direttivo di ANORC. Sono il coordinatore territoriale per il triveneto di ANORC e ANORC Professioni. Gli elenchi di ANORC Professioni corrispondono agli elenchi delle professioni iscritte al Ministero Innovazione e Sviluppo Economico (MISE).

Partecipo anche come relatore a diversi eventi organizzati da ANORC, ANAI e ForumPA

[Piccoli, Andrea | Digital&Law | Innovazione digitale | Eventi e formazione \(digitalaw.it\)](#)

<https://www.linkedin.com/in/piccolia/>

---

## RISULTATI PROFESSIONALI

### **PROFESSIONISTA DELLA DIGITALIZZAZIONE E DELLA PRIVACY**

<https://anorc.eu/s/andrea-piccoli/>

Dal giugno 2022 Esperto presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri, Account Manager per il Nord Est, Dipartimento della Trasformazione Digitale.

Dal 2021 Valutatore per la conformità al GDPR per lo schema ISPD 10003:2020 (In-veo)

Dal 2020 Iscritto all'elenco dei Chief Digital Officer di ANORC

Dal 2019 Referente territoriale per il triveneto di ANORC e ANORC Professioni

Dal 2019 Iscritto con il livello ADVANCED all'elenco dei professionisti della privacy di ANORC Professioni (riconosciuto come elenco dal MISE)

Dal 2018 membro del Consiglio Direttivo di ANORC Professioni

Dal 2016 membro dell'Advisor Board di ANORC Professioni

Dal 2015 Iscritto con livello EXPERT all'elenco dei professionisti della digitalizzazione di ANORC Professioni ((riconosciuto come elenco dal MISE)

### **RESPONSABILE DELLA CONSERVAZIONE (DELEGATO) , FUNZIONE ARCHIVISTICA**

#### **CONDUZIONE DEL SISTEMA DI PROTEZIONE DEI DATI PERSONALI**

Dal 2019 al 2022 consulente e responsabile della attuazione del progetto di per la trasformazione digitale della Pubblica Amministrazione e degli Enti e delle Aziende del settore pubblico allargato nella Repubblica di San Marino

Dal 2019 consulente di ENEA per l'aggiornamento del manuale della gestione documentale, del manuale della conservazione e del piano della sicurezza, coordinando la proposta di un nuovo piano della classificazione aziendale.

Dal 2018 consulente di ENEA per la conduzione del sistema di protezione dei dati personali

Dal 2017 Responsabile della Conservazione Delegato e Funzione Archivistica di Tecmarket Servizi SpA – Gruppo Banco BPM – conservatore accreditato/qualificato AgID

Dal 2016 Responsabile della Conservazione Delegato nel servizio di conservazione interaziendale di Enav S.p.A, supporto al responsabile della transizione digitale per la compliance di gruppo e responsabile della gestione documentale per gli aspetti di impostazione archivistica dell'archivio digitale.

Dal 2016 Responsabile della Conservazione Delegato di AFOL Monza Brianza

Dal 2015 Responsabile della Conservazione Delegato della ASL TO2 (ora ASL Città di Torino) con funzione di delega di impostazione archivistica per gli aspetti di conservazione digitale

Dal 2015 al 2019 Responsabile della Conservazione Delegato di ITW LYS Srl

Dal 2012 al 2018 ho curato i rapporti con il Polo Archivistico Regionale della Emilia-Romagna (PARER) per le aziende AUSL di Reggio Emilia e AUSL di Piacenza con supporto alla funzione del responsabile della gestione documentale degli enti per gli aspetti di impostazione archivistica

Dal 2017 al 2020 segue il conseguimento dei QualityTag ANORC sulla gestione documentale, conservazione digitale e protezione dei dati personali (2019) di ANORC per Dgroove Srl

#### **INNOVAZIONE**

2019 iscritto all'elenco dei Manager dell'Innovazione del MISE

2016 Premio FIASO "Innovazione digitale in sanità" con la AUSL di Reggio Emilia

2015 Premio UNICREDIT, APPTHON 2015, "win best innovation" con l'app PredI;

---

#### **COMPETENZE**

Definizione e attuazione delle politiche complessive necessarie per il governo e la conduzione dei servizi di conservazione digitale anche qualificata AGID,

Definizione degli aspetti tecnico-operativi e di validazione dei disciplinari tecnici che specificano gli aspetti di dettaglio e le modalità operative di erogazione dei servizi offerti, tra cui quello di conservazione digitale e gestione documentale;

Definizione della meta datazione archivistica e delle politiche di organizzazione e scarto degli archivi digitali e interfaccia verso conservatori accreditati.

Direzione di un gruppo orientato alla factory di sviluppo software con applicazione di metodologie Agile, e applicazione del modello di riuso previsto dalle linee guida AGID

Digitalizzazione, dematerializzazione e analisi di processi di business con metodologie BPM, con particolare orientamento alle attività e procedimenti della pubblica amministrazione

Conservazione digitale, conduzione e analisi di soluzioni di conservazione digitale (anche accreditate AGID) con redazione e gestione del manuale della conservazione.

Disegno e realizzazione di architetture a servizi (SOA) anche e in particolare con uso di architetture cloud.

Docente formatore, sia su argomenti tecnologici che sugli aspetti normativi e pratici della digitalizzazione.

Interesse e conoscenza di Machine Learning e dell'uso di piattaforme cloud per l'intelligenza artificiale sia per la parte predittiva sia per i contesti valorizzazione e categorizzazione, legati in particolare alla analisi semantica.

Buona conoscenza della norma ISO 27001 e sua applicazione anche in relazione alla protezione dei dati personali.

Valutatore per la conformità al GDPR secondo la norma UNI 11697:2017 per lo schema ISDP©10003:2020

---

#### **CERTIFICAZIONI**

Iscritto n.10 ANORC Professioni, elenco professionale presso il MISE

MISE Innovation Manager

Valutatore certificate per lo schema ISDP 10003:2020 per la valutazione di conformità dei trattamenti per il GDPR, secondo art. 42.

**LIBERO PROFESSIONISTA, Professione esercitata ai sensi della Legge 14 gennaio 2013, n.4  
Esperto per la Presidenza del Consiglio dei Ministri, Dipartimento della Trasformazione  
Digitale (DAL GIUGNO 2022)**

Nel ruolo di Account Manager per il Nord Est del Dipartimento della Trasformazione Digitale mi occupo di accompagnare le amministrazioni pubbliche nella partecipazione agli avvisi della Strategia PA 2026 e nella attuazione delle progettualità previste.

Le attività di consulenza sono focalizzate alle tematiche di conservazione e protezione delle informazioni come già specificato nel profilo.

**DGROOVE SRL (FINO A GIUGNO 2022)**

**Advisory Chief Digital Officer**

**Socio, Vicepresidente**

Nel ruolo di Advisory Chief Digital Officer mi sono occupato di consulenza nel disegno, conduzione e valutazione dei sistemi di gestione in ambito qualità, sicurezza e protezione dei dati personali; in un modello multidisciplinare, che contempla sia gli aspetti di organizzazione delle persone e dei processi sia quelli legati alle tecnologie e applicazioni informatiche.

Lo stesso ruolo di consulenza l'ho esercitato all'interno di Dgroove Srl a supporto della evoluzione della soluzione DocSuite PA e delle soluzioni di digitalizzazione in ottica di digital workspace affiancando e accompagnando la adozione di soluzioni informatiche con la consulenza necessaria ad una corretta digitalizzazione nel rispetto della normativa.

Come aspetto di innovazione ed evoluzione del mercato della gestione documentale mi sono occupato della trasformazione delle soluzioni in piattaforme cloud (SaaS) che gestiscano le informazioni digitali e le loro transazioni (DTM) supportate dall'applicazione del machine learning sia a tematiche di indicizzazione che ad algoritmi predittivi nella gestione delle attività collegate ai procedimenti amministrativi andando oltre le tematiche di BPM per portarsi verso quelle di "adaptive workflow". Ho seguito con interesse l'applicazione di algoritmi di intelligenza artificiale nei contesti di riconoscimento semantico e classificazione documentale.

La consulenza in ambito di adozione ed evoluzione di soluzioni di gestione documentale è stata rivolta alla definizione del piano di classificazione, scarto e conservazione, piano della fascicolazione e stesura del manuale della gestione documentale e piano della sicurezza per le pubbliche amministrazioni.

Ho Assunto e mantengo alcune nomine di responsabile della conservazione delegato, e della funzione archivistica anche presso conservatori qualificati, occupandomi sia dell'accompagnamento alla qualificazione e che alla stesura del manuale della conservazione.

**VECOMP SOFTWARE SRL, ORA DGROOVE SRL (DAL 2007 AL 2018)**

**Responsabile della Business Unit Gestione Elettronica dei Documenti, Direzione Tecnica,**

**Socio, Vicepresidente**

Come responsabile della BU GED mi sono occupato della organizzazione del team e al disegno e realizzazione di una strategia commerciale fortemente orientata ad un modello di business che vede la proposizione di valore e il partenariato con i clienti l'elemento fondamentale.

Ho seguito come consulente i diversi clienti della DocSuite come esperto nella digitalizzazione (e dematerializzazione) dei procedimenti amministrativi e delle tematiche di business process management, con particolare attenzione agli aspetti di conservazione digitale e di impostazione archivistica dell'archivio digitale.

La partecipazione al master della Sapienza ha completato il mio profilo con una visione d'insieme sugli ambiti della normativa a supporto della digitalizzazione della pubblica amministrazione e delle aziende, portandomi ad evolvere su aspetti di consulenza direzionale, mantenendo un'attenzione ai benefici che una corretta gestione documentale può portare in azienda.

Ho partecipato al coordinamento attivo della evoluzione della DocSuite PA ceduta in riuso (art. 68 del Codice dell'Amministrazione Digitale) con confronto con i responsabili ICT, Affari Generali e direzioni amministrative, responsabili trasparenza e anticorruzione delle aziende pubbliche sottoscriventi il riuso.

Ho accompagnato le aziende clienti, pubbliche e private, ad utilizzare la gestione documentale come strumento per la compliance aziendale, qualità e certificazioni di filiera, ISO 27001, protezione dei dati personali, comprese le tematiche di conservazione digitale e di corretta gestione archivistica.

Come direzione tecnica ho seguito con attenzione e interesse all'innovazione le nuove tecnologie ed in particolare quelle basate su servizi cloud. Qualche volta mi diverto ancora a scrivere codice sorgente.

Ho seguito la partecipazione a gare della pubblica amministrazione offrendo la soluzione DocSuite PA in riuso, costruendo partnership di valore con altri fornitori di soluzioni e con le aziende delle regioni che offrono servizi per le PA.

#### **IRISCUBE REPLY, POI REPLY SPA (DAL 2000 AL 2007)**

##### **Chief Architect, Project Manager**

Ho seguito progetti e coordinato team di sviluppo per le maggiori aziende del mercato finanziario (Eurizon Capital, Credem, Monte Paschi Finance, Banca Svizzera Italiana, Banca del Gottardo).

Mi sono occupato di architetture a servizi (SOA) basate su integrazioni di service bus (ESB). Ho seguito innumerevoli progetti realizzativi in architetture Microsoft .NET, sia service che web based.

In particolare ho maturato approfondite esperienze negli ambiti del calcolo del rischio di portafogli finanziari con metodologia Garman.

#### **VECOMP SRL (DAL 1997 AL 2000)**

##### **Responsabile Sviluppo Software**

Ho progettato e realizzato assieme al gruppo di sviluppo il prodotto Cartelle 2000 (database gerarchico form based per la gestione di dati e documenti) e la prima versione di BiblosDS, archiviazione di documenti ad alti volumi e performance, uno dei primi prodotti italiani ad essere certificato "Designed for Windows Server" da Microsoft nel 1999.

Ho seguito il progetto di indicizzazione e digitalizzazione della guida degli archivi di stato con il centro ricerche MAAS allora struttura del CNR.

#### **STEEL & GRAPHICS SRL**

Dal 1997 al 2000

### Technical Manager

Responsabile della linea di prodotti CAD/CAM ho seguito il mercato di lingua spagnola con numerose presenze in Italia, Spagna e sud America (Argentina, Brasile) curando il collaudo e messa in produzione di linee di produzione per costruzioni in acciaio.

---

#### ISTRUZIONE 2017 – 2018

##### **Master di primo livello della Unitelma Sapienza, 110 e Lode I professionisti della digitalizzazione documentale e della privacy**

Laurea il 9 luglio 2018 con tesi: **“Prototipo per un sistema esperto a supporto dell'azione amministrativa dei funzionari della pubblica amministrazione”**

**1987-1993, LAUREA IN INGEGNERIA ELETTRONICA**

**(MAGISTRALE VECCHIO ORDINAMENTO) (PADOVA)**

Ho conseguito laurea magistrale con un piano di studi in elettronica, con tutti gli esami di informatica.

**1982 – 1987 DIPLOMA PERITO INDUSTRIALE ELETTRONICO**

**(VERONA – ITIS MARCONI)**

---

#### LINGUE ITALIANO

Madrelingua

#### INGLESE

Buona comprensione, scritto e dialogo discreti

#### SPAGNOLO

Comprensione, scritto e dialogo sufficienti

---

#### CONVEGNI E WEBINAR RELATORE

DAL 2018 DIG.EAT ANORC

DAL 2018 WORKSHOP ANORC e ANORC PROFESSIONI

DAL 2016 FORUMPA, COVEGNI, WEBINAR E TAVOLI

DAL 2016 WEBINAR DGROOVE

---

#### PUBBLICAZIONI

2021 \_ EBOOK LINEE GUIDA FORMAZIONE GESTIONE E CONSERVAZIONE UN ANNO DOPO (DGROOVE)

2020 – EBOOK LINEE GUIDA FORMAZIONE GESTIONE E CONSERVAZIONE (DGROOVE)

2020 – EBOOK MODELLI DI RIUSO (DGROOVE)

DAL 2018 ALCUNI ARTICOLI SULLA RIVISTA PA DIGITALE, AGENDA DIGITALE, KEY4BIZ, D&L NETWORK

NEL 2020 ho ideato e avviato la rubrica digitale la voce del territorio ANORC, con diverse interviste

[Nasce la rubrica “La Voce del Territorio”: ANORC Triveneto presenta uno speciale su privacy, sanità e ripartenza | Anorc, Associazione Nazionale Operatori e Responsabili della Custodia di contenuti digitali](#)

**2018 "UN SISTEMA ESPERTO PER LA PA" - RIVISTA ELETTRONICA DI DIRITTO, ECONOMIA E MANAGEMENT, PROF. DONATO LIMONE (KNOW IT)**

<https://www.clioedu.it/marketplace/elenco-completo/item/rivista-elettronica-di-diritto-economia-management-n-2-2018>

**2017 "CANTIERE DOCUMENTI DIGITALI - REPORT 2017, EDIZIONI FORUMPA" - FORUMPA**

<http://cantieripadigitale.it/it/documenti-digitali-report-2017/>

**2017 "RECAP – RETI DI ARCHIVI PER GLI ARCHIVI IN RETE” – ANAI**

<http://www.ilmondodegliarchivi.org/rubriche/archilibri/577-reti-di-archivi-per-gli-archivi-in-rete-il-secondo-volume-edizionianai>